

# Профессионалы о квалификации CIMA

**CIMA**

Chartered Institute of  
Management Accountants





**Михаил Криницкий,**  
Экономист,  
«КФС-групп»

*«После прохождения обучения в РwС я могу гордиться не только приобретёнными знаниями, но и новыми друзьями и бизнес-партнёрами, с которыми продолжаю общаться до сих пор»*

*Для меня Диплом СИМА "Управление эффективностью бизнеса" – это качественный шаг вперёд в достижении целей личного и профессионального роста.*

*СИМА даёт актуальные и адаптированные под реальную экономическую ситуацию знания, которые сразу же можно внедрять и использовать на своём предприятии. В моей повседневной практике наиболее полезными оказались темы, касающиеся методов прогнозирования и бюджетирования, оценки инвестиционных проектов и решений и управления краткосрочным финансированием. Полученные знания и методики сразу же были приняты на вооружения в деятельности моей компании и позволяют ей выдерживать конкурентную борьбу.*

*Увидев программу курса и соотнеся время, я подумал, что это нереальное предприятие, обречённое на провал, но после завершения курса в Академии РwС, я шёл на экзамен полный уверенности в своих силах. Коллектив единомышленников и коллег на курсе также позволяет значительно углубиться в проблематику поднимаемых вопросов и выявить нестандартный подход к решению многих практических задач.*

*Достаточно большое количество времени на наших занятиях мы рассматривали практическое применение и адаптацию методик управленческого учёта СИМА в реалиях российского бизнеса.*

*После прохождения обучения в Академии РwС я могу гордиться не только приобретёнными знаниями, но и новыми друзьями и бизнес-партнёрами, с которыми продолжаю общаться до сих пор.*



*«СИМА помогает расставить все точки над “i” и закладывает те основы, без которых невозможно эффективно и успешно работать в финансовом департаменте любой компании»*

**Маргарита Белялетдинова,**  
Специалист по бухгалтерскому учету,  
MARS

*Для меня Диплом СИМА "Управление эффективностью бизнеса" это фундамент профессионального развития и сеть профессиональных знакомств.*

*Все темы курса в той или иной степени очень нужны и важны для каждодневной работы. Не важно, работаете ли вы в казначействе, в отделе кредитного контроля или в отделе планирования. СИМА помогает расставить все точки над “i” и закладывает те основы, без которых невозможно эффективно и успешно работать в финансовом департаменте любой компании.*

*PwC запомнилось мне, во-первых, качеством обучения, начиная от слайдов и раздаточных материалов и заканчивая советами преподавателя и его личными впечатлениями от сдачи, которые помогли мне успешно сдать экзамены.*

*Во-вторых, это преподавательский состав. Примеры профессиональной деятельности преподавателя очень помогли закреплять теоретические вопросы. И самое главное – это атмосфера на семинарах!*



**Яна Низковская,**  
Финансовый директор,  
ARE-STP

*«Курс СИМА упростил мне жизнь, поскольку я перестроила систему бюджетов, четко их увязала друг с другом и на базе общего бюджета создала бюджет движения денежных средств.»*

*В своей непосредственной работе мне приходится сталкиваться с такими вопросами из курса СИМА, как анализ затрат в производстве, распределение накладных расходов. Кроме того, большую часть моей работы составляет бюджетирование и контроль исполнения бюджета. Курс СИМА упростил мне жизнь, поскольку я перестроила систему бюджетов, четко их увязала друг с другом и на базе общего бюджета создала бюджет движения денежных средств. Теперь данные системы корректируются с учетом полученных фактических данных и изменений в прогнозах ежеквартально.*

*Раньше некоторые технические процессы были чересчур усложнены, хотя результат получался тот же, - теперь подход стал более комплексным..*



*«Курс СИМА повышает общую культуру аналитика, расширяет его кругозор, дает уверенность в том, что ранее все делалось правильно, а если «не повезло с учителями», то провести коррекцию своей методики»*

**Сергей Вороной,**

Руководитель отдела Управленческого учета,  
«РемиЛинг-2000»

*Если Вы хотите понять, что такое Бухгалтерский учет, то обратившись к стандартам (российским, зарубежным) Вы найдете стройный перечень ответов, что делать в конкретной ситуации финансовой жизни предприятия. Но если Вас попросят построить в компании с нуля систему управленческого учета, то найти Стандарт, по которому вы это сделаете, весьма затруднительно.*

*В России специалисты, занимающиеся управленческим учетом, по крохам формируют свой профессиональный багаж – это десяток книг, точечные семинары, статьи. Стройного курса по управленческому учету, подобного курсам МСФО, я найти не смог.*

*Юмор, стиль изложения, компоновка материала, примеры – все это позволяет сохранять интерес и доверие к автору на всем протяжении курса. Курс СИМА повышает общую культуру аналитика, расширяет его кругозор, дает уверенность в том, что ранее все делалось правильно, а если «не повезло с учителями», то провести коррекцию своей методики.*

*Особенность СИМА в Академии РwC в том, что курс читают преподаватели с богатым опытом работы и иногда некоторые разделы книги рождают богатый шлейф воспоминаний и ассоциаций, что погружает слушателя в своеобразную атмосферу непростых будней консультантов и их клиентов.*

*По этой же причине каждая лекция в определенном смысле есть сеанс терапии, после которого ты выходишь со спокойной душой и чистой улыбкой.*



**Юлия Шлаева,**  
Старший финансовый менеджер,  
Инком-Инвест

*«Курсы действительно очень помогли – мне стало легче принимать решения и предлагать варианты руководству.»*

*Практически все темы программы диплома СИМА пересекаются с моей практикой: и выбор системы учета затрат, и постановка системы бюджетирования с оценкой эффективности инвестиционных проектов, и управление денежными потоками. Курсы действительно очень помогли – мне стало легче принимать решения и предлагать их руководству. Незадолго до начала обучения в компании, где я работаю, начался проект по постановке управленческого учета одной бизнес-единицы. В настоящий момент внедряется больше аналитики (помимо отклонений) и строится модель прогнозирования денежных потоков.*

*Многое применяется из программы СИМА – это, я думаю, и не удивительно. Иначе, зачем получать международную квалификацию без применения знаний на практике?*



**Ирина Мягкая,**  
Старший специалист,  
UPM-Kymmene

*«На курсах СИМА я задумалась над возможностью применения методов попроцессного калькулирования затрат для более точного определения прибыльности обоих центров прибыли.»*

*Анализ деятельности компании, в которой я работаю, осуществляется по двум центрам ответственности. В целом компания является прибыльной, но в течение длительного ряда периодов один из этих центров несет убытки. По мнению специалистов, данное производство не может и не должно приносить отрицательный финансовый результат. Со стороны руководства компании высказывались пожелания о необходимости определиться с дальнейшим поддержанием убыточного производства. Дело в том, что сейчас накладные расходы делятся между центрами в определенном процентном соотношении: 85% накладных расходов относится на один, 15% - на другой. Данная пропорция не пересматривалась в течение длительного периода, несмотря на происходящие изменения в бизнес-процессах.*

*На курсах СИМА я задумалась над возможностью применения методов попроцессного калькулирования затрат для более точного определения прибыльности обоих центров прибыли. В настоящий момент мы уже начали выделять со специалистами производства драйверы затрат для более достоверного отнесения накладных расходов. Возможно, попроцессный подход калькуляции затрат поможет по-новому оценить результаты деятельности центров ответственности.*



*«СИМА помогла мне по-новому взглянуть на учет производственных затрат.»*

**Валерий Таратун,**  
Заместитель директора по развитию,  
ОАО «Лесзавод №3»

*Курс подготовки к экзаменам СИМА на получение Диплома «Управление эффективностью бизнеса» помог мне не просто систематизировать знания. У меня изменился взгляд на некоторые привычные вещи. На разных предприятиях я пришел к выводу, что сотрудники не умеют обосновывать нормативы, отслеживать их, применять гибкий подход. Больше внимание в своей практике я стал уделять документированию процессов.*

*Еще один пример – деление производственных затрат на переменные и постоянные. На одном из обследуемых мной предприятий затраты до сих пор учитываются котловым методом. Нет «точек учета» расходов в компании. СИМА помогла мне по-новому взглянуть на учет производственных затрат. Применяя минимаксный метод и учитывая фактор сезонности, я не только вывел формулу поведения затрат, но и использовал эту информацию в прогнозной финансовой модели. Стала более понятна картина затрат прошлых периодов, причины отклонений фактических данных от плана.*





**Людмила Такоева,**  
Генеральный директор,  
Аналитика и управление

*«Лично для меня курс СИМА Р1 был хорошим способом тренировки мозга. Темы программы не были абсолютно новыми, так как эти знания получались и накапливались в процессе практической деятельности. Однако есть вещи, которые были полезны и для меня.»*

*Лично для меня курс СИМА Р1 был хорошим способом тренировки мозга. Темы программы не были абсолютно новыми, так как эти знания были получены и накоплены в процессе практической деятельности. Однако есть вещи, которые были полезны и для меня.*

*Основной вид деятельности моей компании – контроль активов частных лиц, в связи с чем мы занимаемся аудированием отчетности компаний, участниками и акционерами которых являются наши клиенты. Или оцениваем проекты, в которых им предлагают принять участие.*

*Я много лет занимаюсь оценкой инвестиционных проектов. Теперь, благодаря СИМА, я знаю свои ошибки. Например, всегда сложно отказаться при расчетах NPV текущего проекта от учета первоначальных вложений. Определение и учет релевантных затрат – очевидный факт, с которым я столкнулась.*

*С точки зрения постпроектного контроля инвестиционных вложений, для меня оказалась очень полезна информация о применимости различных методов учета затрат. Как правило, бонусы топ-менеджмента проектов зависят от прибыли, и важно сделать правильный выбор метода учета затрат для расчета прибыли на промежуточных этапах реализации проекта, чтобы интересы инвесторов в последствии не были ущемлены.*



*«Программа учит применять микро- и макроэкономический анализ. Мышление выстраивается: видишь стратегию и разрабатываешь операционное планирование.»*

***Олег Лобанов,***

**Исполнительный вице-президент по финансам  
и корпоративному развитию,  
АвтоВаз**

*СИМА – это систематизированный подход к анализу проблемы. Программа учит применять микро- и макроэкономический анализ. Мышление выстраивается: видишь стратегию и разрабатываешь операционное планирование.*

*Становятся более понятными корпоративные и юридические взаимоотношения внутри холдинга и то, как они влияют на финансовую отчетность.*

*К тому же СИМА качественно готовит управлять проектами, выстраивать автоматизацию и информационные системы.*



*Курс СИМА «Управление эффективностью бизнеса» сориентировал меня на системное понимание бизнеса*

**Татьяна Старцева,**  
Финансовый директор,  
Кыштымское машиностроительное  
объединение

*Курс СИМА «Управление эффективностью бизнеса» сориентировал меня на системное понимание бизнеса, можно сказать, что способствовал интеграции финансовой функции с ключевыми подразделениями компании. Он подтвердил мои собственные наблюдения, что принятие решений по продуктам на основании учета себестоимости по методу полного поглощения косвенных расходов не является обоснованным с точки зрения бизнеса. Действительно, распределение косвенных затрат происходит по усредненной ставке, которая, вдобавок подвержена еще и сезонным колебаниям. Маржинальный подход позволяет сравнивать продукты на более справедливой основе и принимать правильные решения (особенно, в краткосрочной перспективе).*

*Теория ограничения систем (ТОС) дает самый «экстремальный» вариант маржинального метода учета затрат. В российской компании, где я работала, была рассмотрена возможность использования ТОС в рамках метода учета пропускной способности. При попытке его внедрения, мы столкнулись с ограничениями программы учета, которая в тот момент не могла вести параллельно и бухгалтерский, и управленческий учет.*



*«Нужно понимать, чем дышит бизнес. СИМА в этом смысле дает интересные инструменты и широкий спектр практических знаний.»*

**Константин Ерохин,**  
Начальник отдела финансового контроля,  
Asahi Glass Company

*И АССА, и СИМА глубоко погружают в финансовую отчетность и бухгалтерский учет, но это всегда взгляд на свершившийся факт, то есть на то, как это было. А меня всегда привлекало будущее, то, как это будет. Я хотел научиться строить прогнозы, создавать модели бизнесов, смотреть вперед, отвечать на вопросы «Что делать?», «Как делать?», «Когда делать?» и «Стоит ли делать вообще?». Здесь мало одних только знаний построения отчетности. Нужно понимать, чем дышит бизнес. СИМА в этом смысле дает интересные инструменты и широкий спектр практических знаний.*

*Диплом СИМА – не просто полноценная квалификация по управленческому учету, но и отличный старт в полную СИМА. Если человеку понравится, если его захватит этот предмет и квалификация, может, он сделает шаг навстречу английскому языку. По себе скажу, сдать все 15 экзаменов и получить полную квалификацию, это того стоит. Будь то Диплом СИМА «Управление эффективностью бизнеса» или полная квалификация – это профессиональная школа жизни, проверка на прочность. Перед тобой только лист бумаги и ручка. Никакого интернета или литературы. И вот ты выдаешь все свои идеи и накопленный багаж знаний в очень концентрированном виде. Экзамен заставляет вспомнить все, применить все технологии. Я бы рекомендовал программу СИМА людям амбициозным, которые действительно хотят развиваться.*



**Ольга Пахтусова,**  
Финансовый директор,  
Аудитор-сити

*«Не могу сказать, что выводы, которые изложены в программе СИМА, неожиданны, но теперь я могу отталкиваться от полученных реальных знаний и, подтвердив их собственным опытом, отстаивать свою точку зрения в процессе принятия решений.»*

*Могу сказать, что квалификация СИМА стала для меня стимулом для дальнейшего развития.*

*Для меня очень ценным явилось знакомство в ходе курсов с теорией ограничений систем. Я изучила логику этой теории, и стараюсь со своими коллегами применять ее на практике. В ходе принятия решений мы часто основываемся на упрощенных моделях, допущениях. Выделить реальные ограничения бывает затруднительно. В методах ТОС я почерпнула много нового.*

*Теперь стараюсь применять логику Голдратта в принятии решений, активно использую диаграмму «грозовая туча» для определения причин конфликтов и их разрешения.*

*Очень важным для меня стало то, какое большое значение мировая практика управленческого учета придает поведенческим аспектам бюджетирования. Новым акцентом явился подход безбюджетного управления. В последнее время сокращение жизненного цикла продуктов, темп и характер изменений настолько интенсивны, что застывшие бюджеты не всегда могут исполнять свою главную функцию – планировать и мотивировать сотрудников на достижение целей. Со временем актуальность бюджета, а, следовательно, его ценность для компании резко снижается. Я работаю в сфере среднего бизнеса, и в нашей среде скорость изменений очень высока. Зачастую бюджет – это формальность, которая соблюдается для галочки, отвлекая силы исполнителей от более важных задач. Руководство не всегда в состоянии оценить ценность (активно применяемый мною теперь термин СИМА) бюджета. В настоящий момент я планирую отказаться от классических бюджетов в пользу установления целевых показателей деятельности подразделений.*

*Не могу сказать, что выводы, которые изложены в программе СИМА, неожиданны, но теперь я могу отталкиваться от полученных реальных знаний и, подтвердив их собственным опытом, отстаивать свою точку зрения в процессе принятия решений.*



*...сейчас западные компании не готовы рассматривать кандидатов, не обладающих квалификацией СИМА. И это не просто формальное требование.*

**Артем Васильев,**

Менеджер департамента финансового рекрутмента.  
Antal Russia

*Если рассматривать, например, позиции финансового контроллера, финансового директора, то сейчас западные компании не готовы рассматривать кандидатов, не обладающих квалификацией СИМА.*

*И это не просто формальное требование. Оно связано с тем, что сейчас на первом месте в списке требований к этим позициям стоит наличие операционных навыков, умение делать все «руками».*



**Мария Прилуцкая,**  
Доцент,  
УрФУ

*«Картина системы  
управленческого учета стала  
более целостной.»*

*Знания, умения и навыки, полученные в результате обучения на курсах СИМА, позволили мне разработать проект постановки системы контроллинга на промышленном предприятии, где производственный процесс и есть тот самый «черный ящик», контролировать эффективность которого наиболее затруднительно.*

*Картина системы управленческого учета стала более целостной.*

**OOO PricewaterhouseCoopers Advisory**

**English**

**PwC Russia** ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) provides industry-focused assurance, tax, legal and business consulting services. Over 2,600 professionals working in PwC offices in Moscow, St Petersburg, Ekaterinburg, Kazan, Novosibirsk, Rostov-on-Don, Krasnodar, Voronezh, Yuzhno-Sakhalinsk and Vladikavkaz share their thinking, experience and solutions to develop fresh perspectives and practical advice for our clients. The global network of PwC firms brings together more than 195,000 people in 157 countries.

\* PwC refers to OOO PricewaterhouseCoopers Advisory, or, as the context requires, other member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each of which is a separate legal entity.

**\*Copyright notice:**

© [year of publication] OOO PricewaterhouseCoopers Advisory. All rights reserved.